



Fondo di Previdenza per il Personale EOC
Viale Officina 3 | 6500 Bellinzona
091 811 13 90 | feoc@eoc.ch
www.feoc.ch

2025

Relazione sulla gestione

Indice

Rapporto annuale	3
Conto annuale	8
Bilancio	8
Conto d'esercizio	9
Allegato	11
Basi e organizzazione	11
Assicurati attivi e beneficiari di rendite	13
Natura dell'applicazione dello scopo di previdenza	14
Principi di valutazione e di presentazione dei conti	15
Rischi attuariali, copertura dei rischi e grado di copertura	17
Contributi ordinari	19
Commenti sugli investimenti e sul relativo risultato netto	19
Domande dell'Autorità di vigilanza	23
Eventi posteriori alla data di bilancio	23
Rapporto dell'ufficio di revisione	24

Rapporto annuale

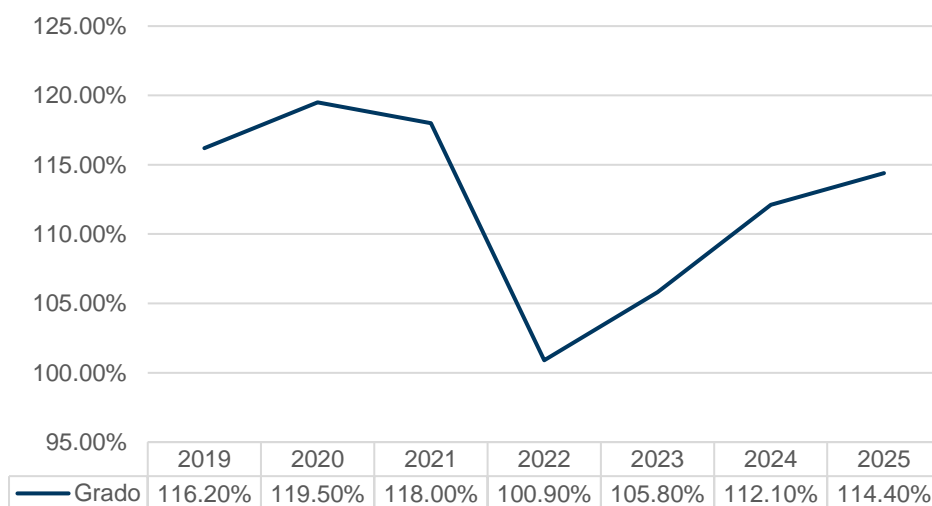
Cifre chiave

	2025	2024
Somma di bilancio (in milioni di CHF)	1'657	1'560
Assicurati attivi	6'904	6'787
Beneficiari di rendite	1'421	1'366
Rapporto assicurati attivi / beneficiari di rendite	4.9	5.0
Datori di lavoro affiliati	11	11
Grado di copertura	114.4%	112.1%
Rendimento del patrimonio	4.48%	8.13%
Remunerazione degli averi di vecchiaia	2.5%	2.5%
Tasso di costo di gestione del patrimonio	0.23%	0.27%
Tasso di interesse tecnico	1.0%	1.0%

Situazione finanziaria

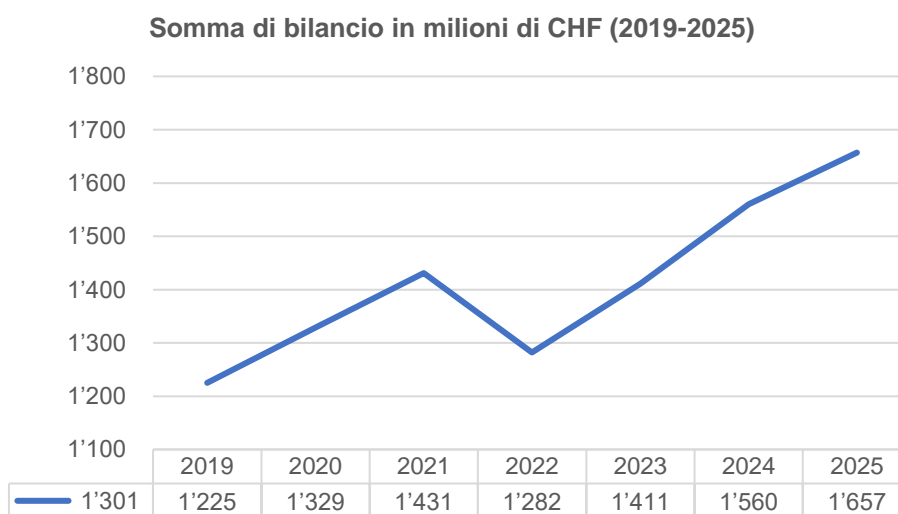
Nel 2025 il Fondo di Previdenza per il Personale dell'Ente Ospedaliero Cantonale (in seguito "la Fondazione" o "il Fondo") ha registrato un risultato d'esercizio positivo prima della variazione della riserva per la fluttuazione dei valori (RFV). Con un tasso tecnico che dal 2021 si situa all'1%, il grado di copertura a fine anno è pari al 114.4% (2024: 112.1%); i capitali di previdenza e le riserve tecniche sono dunque ampiamente coperti dal patrimonio di previdenza disponibile.

Grado di copertura (2019-2025)



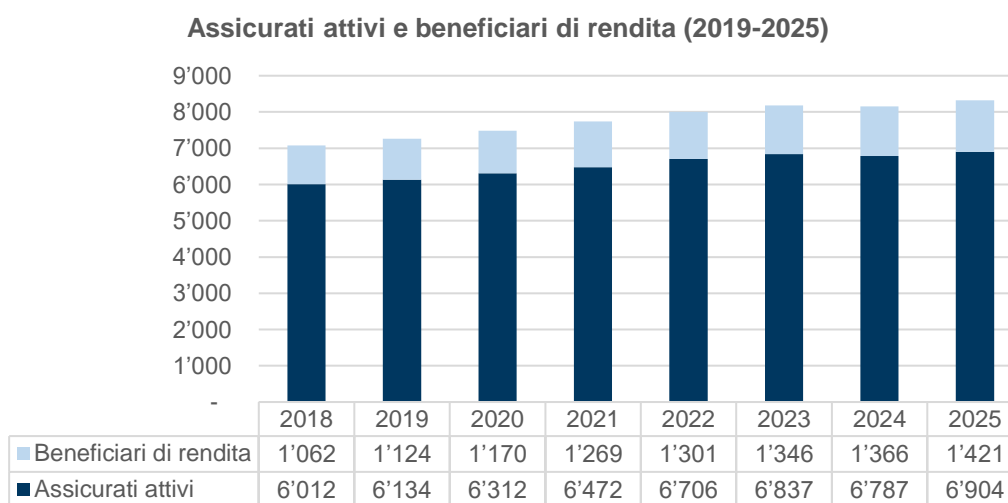
Al 31 dicembre 2025 la riserva per le fluttuazioni dei valori è pari a circa CHF 207 mio (2024: circa CHF 166 mio) e raggiunge il 98% (2024: 82%) dell'obiettivo calcolato conformemente ai criteri definiti nel Regolamento per gli investimenti.

La somma di bilancio al 31 dicembre 2025 è pari a CHF 1'657 mio (2024: CHF 1'560 mio).



Gestione previdenziale

Al 31 dicembre 2025 il numero degli assicurati attivi raggiunge le 6'904 unità (+ 117 unità rispetto al 2024) mentre quello dei beneficiari di rendita è pari a 1'421 unità (+ 55 unità rispetto al 2024).



Dal 2021, il rapporto tra queste due categorie si attesta attorno al 5, confermandosi un ottimo coefficiente strutturale per un istituto di previdenza, malgrado una costante diminuzione nel tempo.

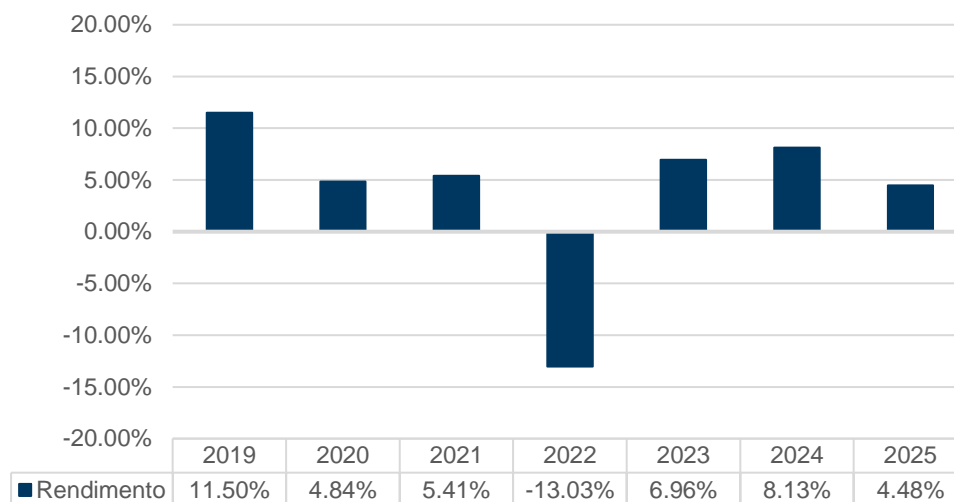
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
5.5	5.4	5.1	5.2	5.1	5.0	4.9

Nel 2025 il Fondo ha servito rendite per un importo complessivo pari a CHF 25.8 mio (+ 0.8 mio rispetto al 2024). I datori di lavoro affiliati sono rimasti gli stessi rispetto all'anno precedente.

Gestione patrimoniale

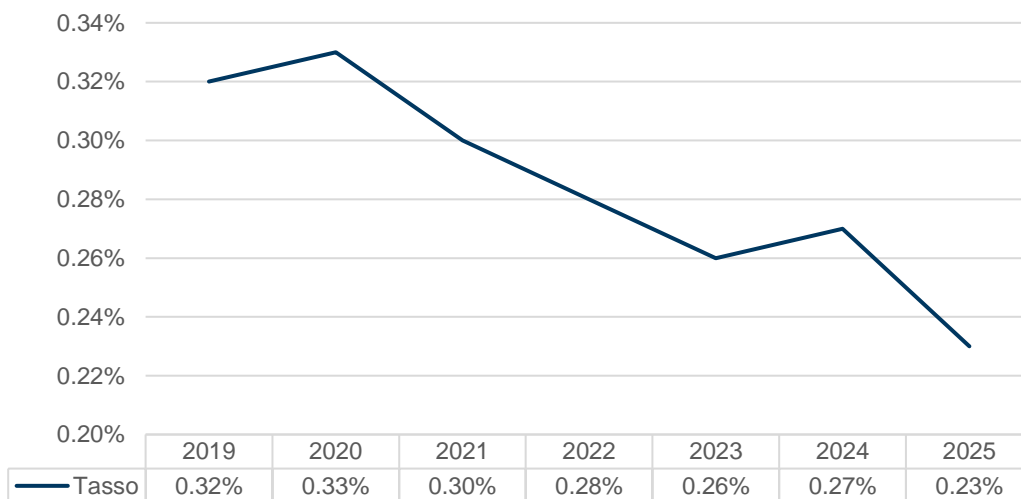
Nel 2025 le categorie d'investimento della Fondazione hanno fatto registrare un andamento generalmente positivo. La performance complessiva del 2025 è pari al 4.48% (2024: 8.13%).

Rendimento del patrimonio (2019-2025)



Negli ultimi anni il tasso di costo di gestione del patrimonio è costantemente diminuito; per il 2025 tale tasso si attesta a 0.23% del patrimonio complessivo del Fondo, leggermente migliore rispetto all'anno precedente (2024: 0,27%).

Tasso di costo di gestione del patrimonio in % del patrimonio (2019-2025)



Per quanto attiene al patrimonio immobiliare diretto, si evidenzia che anche nel 2025 gli stabili del Fondo sono stati interamente occupati, generando un rendimento medio del 4% (2024: 4%).

Nel corso del 2025 sono proseguiti i lavori di costruzione del convitto per il personale dell'EOC, uno stabile che ospiterà 25 alloggi per il personale ed i giovani in formazione nella struttura sanitaria locarnese. Hanno inoltre preso avvio i lavori per l'edificazione della nuova Ala Sud dell'ospedale La Carità di Locarno.

Sostenibilità

Il Consiglio di Fondazione attribuisce grande importanza al tema della sostenibilità. È consapevole della propria responsabilità nei confronti dell'ambiente e della società e tiene pertanto conto di criteri di sostenibilità nell'intero processo d'investimento. Sin dal 2021 si è posto l'obiettivo di monitorare su base regolare il suo posizionamento in relazione agli aspetti ESG (Environment Social Governance) e di informare in maniera trasparente i propri assicurati.

L'ultimo rapporto sulla sostenibilità, datato 31 dicembre 2024, allestito nel rispetto delle raccomandazioni emesse dall'Associazione Svizzera delle Istituzioni di Previdenza (ASIP), illustra il posizionamento del Fondo in ambito ESG relativamente agli indicatori di sostenibilità previsti da tale standard, mettendolo a confronto con il benchmark dei prodotti corrispondenti. Dal rapporto emerge sostanzialmente che:

- tutti i gestori patrimoniali incaricati dal Fondo (UBS, Pictet, ZKB e Vontobel) hanno sottoscritto i Principles for Responsible Investment (PRI) e sono membri di Swiss Sustainable Finance (SSF), impegnandosi quindi a promuovere gli investimenti sostenibili;
- per la definizione dei criteri di esclusione, il Fondo si attiene alle leggi e alle ordinanze svizzere applicabili, nonché agli accordi e alle convenzioni internazionali. Di conseguenza, i gestori patrimoniali applicano una lista di esclusione basata sulle convenzioni internazionali ratificate dalla Svizzera. Tutti i gestori patrimoniali del Fondo hanno confermato di non detenere titoli di aziende o Paesi inclusi nell'elenco SVVK-ASIR. Ad eccezione della categoria obbligazionaria statale in valuta estera di Pictet, di cui il gestore non è riuscito a fornire informazioni, il restante patrimonio mobiliare gestito da UBS, Pictet, ZKB e Vontobel (circa 97%) esclude le società e i Paesi presenti nella lista SVVK-ASIR;
- il Fondo dimostra il proprio impegno nel segmento azionario internazionale, aderendo a "Ethos Engagement Pool International", così come al segmento azionario svizzero, in quanto membro sin dal 2010 di "Ethos Engagement Pool Schweiz".

Nel 2025 sono proseguiti gli interventi in ottica di decarbonizzazione del patrimonio immobiliare del Fondo. Relativamente ai due immobili meno recenti si è proceduto alla conversione del vettore energetico; presso lo stabile in viale Officina il riscaldamento a gasolio è stato sostituito dalla termopompa, sono stati installati i pannelli fotovoltaici sul tetto e sono state apportate delle migliorie nell'isolamento dello stabile. Per quanto attiene alla Residenza Piazza, il riscaldamento a gasolio è stato sostituito dal Teleriscaldamento del Bellinzonese (TERIS), mentre è ancora in sospenso l'ottenimento della licenza in relazione alla posa di pannelli fotovoltaici su parte del tetto.

Il quartiere Bel è da sempre riscaldato tramite TERIS, mentre nel convitto per il personale EOC in costruzione a Locarno sono stati installati la termopompa e l'impianto fotovoltaico.

Comunicazione

Sul piano della comunicazione, nel 2025 è stato avviato un progetto volto alla realizzazione di una serie di brevi video informativi dedicati ai principali temi della previdenza professionale. L'iniziativa è rivolta agli assicurati attivi del nostro Fondo di previdenza e si concluderà nel secondo trimestre del 2026.

Il progetto si inserisce nella volontà di rafforzare l'informazione degli assicurati in materia previdenziale, con l'obiettivo di rendere questi importanti argomenti più comprensibili e facilmente fruibili.

Conto annuale

Bilancio

Importi in CHF. Le note sono riportate nell'allegato.

Nota	ATTIVI	2025	2024
	Mezzi liquidi	20'267'241	24'850'429
	Obbligazioni e fondi obbligazionari in franchi svizzeri	474'019'061	477'399'140
	Obbligazioni e fondi obbligazionari in valuta estera	357'522'089	315'034'663
	Obbligazioni	831'541'150	792'433'803
	Investimenti a reddito fisso	851'808'391	817'284'232
	Azioni e fondi azionari in franchi svizzeri	96'330'934	81'671'878
	Azioni e fondi azionari in valuta estera	410'315'481	381'302'686
	Azioni	506'646'415	462'974'564
7.5	Immobili	101'040'000	98'280'000
	Fondi immobiliari	172'963'177	158'880'088
	Investimenti immobiliari	274'003'177	257'160'088
	Crediti - datore di lavoro EOC	17'730'576	17'104'527
	Crediti - datori di lavoro affiliati	1'094'855	741'526
	Altri crediti	3'708'838	3'622'929
	Crediti diversi	22'534'269	21'468'982
	Totale Investimenti patrimoniali	1'654'992'252	1'558'887'866
	Delimitazioni attive	1'538'887	1'180'820
	Totale attivi	1'656'531'139	1'560'068'686
	PASSIVI		
	Prestazioni di libero passaggio e rendite	16'669'544	15'908'343
	Altri debiti	42'745	185'139
	Debiti	16'712'289	16'093'482
	Delimitazioni passive	969'644	5'996'093
5.3	Capitale di previdenza assicurati attivi	960'131'142	919'027'007
	Complemento per la norma minima secondo LPP	537'525	666'180
5.4	Capitale di previdenza beneficiari di rendite	437'619'919	416'071'488
5.7	Accantonamenti tecnico-assicurativi	33'720'000	36'503'000
	Capitali di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	1'432'008'586	1'372'267'675
5.8	Riserva per la fluttuazione dei valori (RFV)	206'835'620	165'706'436
	Capitale della Fondazione	5'000	5'000
	Totale passivi	1'656'531'139	1'560'068'686

Conto d'esercizio

Importi in CHF. Le note sono riportate nell'allegato.

Nota	2025	2024
6 Contributi ordinari	99'769'059	98'216'035
Versamenti per miglioramento prestazioni	6'027'795	5'105'538
Contributi ordinari, altri contributi e apporti / versamenti	105'796'854	103'321'573
Liberi passaggi in entrata	17'517'428	14'502'500
Rimborsi per divorzi	116'850	57'500
Rimborsi per accesso alla proprietà	1'111'165	841'742
Prestazioni d'entrata	18'745'443	15'401'742
Contributi e prestazioni d'entrata	124'542'297	118'723'315
Prestazioni di vecchiaia	-19'886'188	-19'157'942
Prestazioni per i superstiti	-1'380'606	-1'309'226
Prestazioni d'invalidità	-4'543'115	-4'573'273
Prestazioni in capitale per pensionamento	-25'093'485	-18'927'865
Prestazioni in capitale per decesso	-285'207	-81'455
Prestazioni regolamentari	-51'188'601	-44'049'761
Liberi passaggi pagati	-34'298'437	-36'198'953
Versamenti per divorzi	-679'391	-1'131'681
Versamenti per accesso alla proprietà	-5'665'267	-5'387'705
Prestazioni d'uscita	-40'643'095	-42'718'339
Prestazioni e versamenti anticipati	-91'831'696	-86'768'100
Costituzione capitali di previdenza assicurati attivi	-19'108'967	-27'316'428
Costituzione capitali di previdenza beneficiari di rendite	-21'548'431	-6'788'436
Variazione accantonamenti tecnico-assicurativi	2'783'000	-823'000
Interessi sui capitali di previdenza assicurati attivi	-11'134'456	-10'556'788
Attribuzioni supplementari	-10'732'058	-10'244'243
Evoluzione capitali di previdenza e accantonamenti	-59'740'911	-55'728'895
7.8 Costi assicurativi	-395'921	-387'576
Risultato netto dall'attività assicurativa	-27'426'231	-24'161'256

Importi in CHF. Le note sono riportate nell'allegato.

Nota	2025	2024
Risultato mezzi liquidi	9'156'171	-12'454'269
Risultato obbligazioni	-3'164'235	24'516'497
Risultato investimenti a reddito fisso	5'991'936	12'062'228
Risultato azioni	46'983'886	75'263'372
Risultato investimenti immobiliari indiretti	17'507'520	26'437'769
Risultato investimenti immobiliari diretti	4'011'470	3'924'053
Costi e ricavi immobiliari diversi	-1'317'614	402'249
Risultato gestione immobiliare	20'201'376	30'764'071
7.7 Spese gestione titoli	-3'720'157	-4'018'781
7.3 Risultato netto degli investimenti	69'457'041	114'070'890
Ricavi diversi	92'299	53'974
7.9 Spese amministrative	-993'925	-1'098'181
Risultato d'esercizio prima della variazione della RFV	41'129'184	88'865'427
5.8 Costituzione della RFV	-41'129'184	-88'865'427
Risultato d'esercizio	0	0

Allegato

Se non specificato altrimenti gli importi sono presentati in franchi svizzeri (CHF).

1 Basi e organizzazione

1.1 Forma giuridica, scopo e sede sociale

Il Fondo di Previdenza per il Personale dell'Ente Ospedaliero Cantonale è una fondazione ai sensi degli articoli 80 ss CC, 331 CO e 48 cpv. 2 LPP, la cui sede sociale è in Viale Officina 3 a Bellinzona. Quale istituzione di previdenza ai sensi della Legge federale sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità (LPP), la Fondazione si occupa della previdenza professionale obbligatoria dei dipendenti degli ospedali affiliati all'Ente Ospedaliero Cantonale (EOC) così come di altri istituti sanitari, di cura o di ricerca con attività affine a quella dell'EOC. La Fondazione premunisce i suoi affiliati e i loro aventi diritto contro le conseguenze economiche dell'età, dell'invalidità e del decesso.

Lo scopo di previdenza può essere conseguito, in tutto o parzialmente, mediante la conclusione da parte della Fondazione di contratti assicurativi con compagnie sottoposte alla sorveglianza della Confederazione, o con convenzioni con altri istituti di previdenza riconosciuti e sottoposti alla sorveglianza.

1.2 Registrazione LPP e fondo garanzia

La Fondazione è iscritta nel registro cantonale della previdenza professionale sotto il numero d'ordine TI 0069 ed è affiliata al fondo garanzia LPP.

1.3 Atto di fondazione e regolamenti

20.12.1985	Atto di fondazione
31.12.2019 ¹	Regolamento sugli impegni di previdenza
02.06.2023	Regolamento per gli investimenti del Fondo
13.12.2011 ²	Regolamento concernente la liquidazione parziale
01.01.2019 ³	Regolamento di previdenza del Fondo
01.01.2012	Regolamento del Consiglio del Fondo
01.01.2012 ⁴	Regolamento per il rispetto delle disposizioni in materia di lealtà e integrità contenute nella LPP

¹ Modificato con effetto al 31.12.2021

² Modificato con effetto al 01.01.2021

³ Modificato con effetto al 12.11.2025

⁴ Modificato con effetto al 01.01.2024

1.4 Organo di gestione e diritto di firma

Le persone indicate con l'asterisco (*) hanno diritto di firma collettiva a due.

Consiglio di Fondazione

Rappresentanti dei dipendenti

- Balestra Pierluigi (Presidente)*
- Del Grande Filippo
- Fazzalato Sara (Segretaria)*
- Laudato Laura

Rappresentanti del datore di lavoro

- Bersani Andrea
- Croci Carlo (Vicepresidente)*
- Giulieri Doris
- Martinetti Glauco

Direzione amministrativa

Claudia Gianetti-Piezzi*, Lic. oec., Esperta contabile dipl.

1.5 Esperto, ufficio di revisione, consulenti e autorità di vigilanza

Esperto in previdenza professionale

Clément Schmitt - AON Suisse SA, Neuchâtel

Ufficio di revisione

Claudio Moro e Davide Nuzzi - Fideconsul Società di Revisione SA, Chiasso

Consulenti investimenti

Alfredo Fusetti e Luca Barenco - PPC Metrics SA, Zurigo

Autorità di vigilanza

Vigilanza sulle fondazioni e LPP Ticino, Svizzera orientale e Zurigo (ATIOZ)

1.6 Datori di lavoro affiliati

Ente Ospedaliero Cantonale, Bellinzona
 Associazione Sharing Progress in Cancer Care, Bellinzona
 Fondazione AVAD - Spitex Vallemaggia, Cevio
 Fondazione AVAD - Residenza alle Betulle, Cevio
 ESOoffice Sagl, Bellinzona
 Fondazione Centro peritale per le assicurazioni sociali, Bellinzona
 Fondazione La Quercia, Acquarossa
 Fondazione per l'Istituto Oncologico di Ricerca, Bellinzona
 Gruppo Interregionale Infermiere Pediatriche Svizzera Italiana, Bellinzona
 Istituto di ricerca in biomedicina, Bellinzona
 Servizio Autoambulanza del Mendrisiotto, Mendrisio

L'affiliazione si realizza mediante un contratto di adesione sottoposto all'Autorità di vigilanza.

2 Assicurati attivi e beneficiari di rendite

2.1 Assicurati attivi e rischio

	2025	2024
Assicurati attivi e rischio al 1. gennaio	6'787	6'837
Affiliazioni e passaggio da assicurati rischio ad attivi	807	639
Dimissioni	-552	-586
Pensionamenti	-122	-91
Casi d'invalidità al 100%	-15	-12
Decessi	-1	0
Assicurati attivi e rischio al 31 dicembre	6'904	6'787
Composizione:		
Uomini	(32%) 2'226	(32%) 2'192
Donne	(68%) 4'678	(68%) 4'595

Relativamente alle 122 (2024: 91) uscite per pensionamento, 72 (2024: 49) assicurati hanno chiesto il versamento dell'intera prestazione sotto forma di capitale, di conseguenza non figurano più nell'effettivo del Fondo, poiché il pagamento del capitale estingue ogni diritto futuro a delle prestazioni.

2.2 Beneficiari di rendite

	2025	2024
Beneficiari di rendite al 1. gennaio	1'366	1'346
Nuovi beneficiari		
Pensionati	57	51
Invalidi	24	17
Coniugi	7	9
Figli	29	15
Beneficiari giunti al termine della rendita		
Pensionati deceduti	-15	-21
Reinserimenti, pensionamenti o decessi d'invalidi	-16	-17
Decessi di coniugi	-3	-1
Rendite per figli arrivate a scadenza	-28	-32
Rendite di pensionamento arrivate a scadenza	0	-1
Beneficiari di rendite al 31 dicembre	1'421	1'366
Composizione:		
Pensionati	(72%) 1'032	(73%) 990
Invalidi	(14%) 192	(13%) 184
Coniugi	(7%) 96	(7%) 92
Figli	(7%) 101	(7%) 100

Gli assicurati che sono parzialmente soggetti a contributi o a tempo parziale così come gli invalidi parziali contano come una unità.

3 Natura dell'applicazione dello scopo di previdenza

3.1 Descrizione del piano di previdenza

Il piano di previdenza è basato sul principio del primato dei contributi e si fonda sul Regolamento di previdenza entrato in vigore il 1. gennaio 2019 (ultima modifica: 12 novembre 2025).

Prestazioni di vecchiaia

Il diritto alle prestazioni di vecchiaia (capitale e/o rendita) prende inizio il giorno del pensionamento ordinario. La rendita di vecchiaia è calcolata moltiplicando il tasso di conversione, fissato nel Regolamento, al capitale di vecchiaia che l'assicurato ha accumulato al momento del pensionamento. A partire dal 1. gennaio 2019 il tasso di conversione applicato dal Fondo viene ridotto annualmente fino a che raggiungerà il valore del 5.00% a 65 anni per tutti gli assicurati (dal 2028 per gli uomini, dal 2030 per le donne). In caso di pensionamento differito, possibile al più tardi fino all'età di 70 anni e previo consenso del datore di lavoro, i tassi di conversione vengono adattati.

Il pensionamento anticipato è possibile per gli assicurati che hanno raggiunto l'età di 60 anni; con l'accordo del datore di lavoro essi possono beneficiare del pensionamento anticipato già dal 58. anno d'età.

Prestazioni di decesso e invalidità

Le prestazioni per decesso e invalidità sono calcolate in funzione del salario al momento della realizzazione del caso di previdenza. In particolare si applicano le regole seguenti:

Rendita d'invalidità	50% del salario assicurato
Rendita per coniuge	35% della rendita d'invalidità assicurata o versata oppure 60% della rendita di vecchiaia versata
Rendita per figlio	10% della rendita d'invalidità assicurata o versata oppure 20% della rendita di vecchiaia versata
Capitale decesso	300% del salario assicurato dedotta la somma dei versamenti anticipati all'assicurato

Il salario annuo assicurato corrisponde al salario annuo lordo AVS escluse tutte le diverse indennità e gratifiche. Esso è compreso tra un ammontare minimo di CHF 12'000 e un ammontare massimo di CHF 248'200.

3.2 Metodo di finanziamento

Il finanziamento delle prestazioni si basa sui contributi degli assicurati attivi e del datore di lavoro, in base all'età dell'assicurato. Le percentuali sono espresse in funzione del salario assicurato, come indicato di seguito:

Contributo dell'assicurato e accrediti di vecchiaia

Età	Contributi risparmio	Contributi rischio	Totale	Accrediti di vecchiaia
18 - 19	0.00%	1.40%	1.40%	0.00%
20 - 31	7.85%	1.40%	9.25%	11.50%
32 - 41	7.85%	1.40%	9.25%	14.00%
42 - 51	7.85%	1.40%	9.25%	17.00%
52 - pensionamento	7.85%	1.40%	9.25%	19.00%

Contributo del datore di lavoro

L'ammontare del contributo del datore di lavoro è uguale al minimo alla somma dei contributi versati dagli assicurati.

4 Principi di valutazione e di presentazione dei conti

4.1 Conferma della presentazione dei conti secondo la Swiss GAAP RPC 26

La contabilità, il conto annuale e i principi di valutazione sono stabiliti in funzione delle disposizioni del Codice delle obbligazioni (CO) e della LPP. Il conto annuale, composto dal bilancio, dal conto d'esercizio e dall'allegato, dà un'immagine fedele della situazione finanziaria ai sensi della legge sulla previdenza professionale nel rispetto delle disposizioni Swiss GAAP RPC 26.

4.2 Principi contabili e di valutazione

I principi illustrati di seguito sono stati applicati senza aver subito alcun cambiamento rispetto all'esercizio precedente.

Azioni, obbligazioni e fondi d'investimento	Le azioni, le obbligazioni e i fondi d'investimento sono valutati al valore di mercato alla data di bilancio. Gli utili e le perdite di corso realizzati e non realizzati sono contabilizzati nel conto d'esercizio.
Conversione di cambio delle valute estere	I costi e i ricavi in valuta estera sono convertiti al corso del giorno. Gli attivi e i passivi in valuta estera sono convertiti al corso di fine anno e gli utili così come le perdite di cambio che ne risultano sono contabilizzati nel conto d'esercizio.
Mutui ipotecari	I mutui ipotecari sono esposti a bilancio al loro valore nominale, dedotti delle correzioni del valore economico giustificate.
Immobili	Gli immobili figurano a bilancio al loro valore di mercato. La stima dei ricavi che serve quale base di calcolo così come il tasso di sconto applicato sono determinati per ogni stabile affinché il loro stato (bisogno di migliorie) possa esser considerato nella valutazione. Il valore degli stabili è valutato da un esperto indipendente ogni 3-5 anni o in presenza di circostanze particolari.
Capitali di previdenza e riserve tecniche	I capitali di previdenza e le riserve tecniche sono calcolati ogni anno, alla data di bilancio, secondo dei principi e delle basi tecniche riconosciute.
Riserva per le fluttuazioni dei valori	<p>La riserva per le fluttuazioni dei valori è costituita per dei rischi specifici di mercato al fine di realizzare durevolmente le prestazioni promesse. Essa viene definita considerando la combinazione delle caratteristiche di rischio storiche con i rendimenti attesi delle varie categorie di investimento, tenendo conto della strategia di investimento adottata. L'obiettivo della riserva per le fluttuazioni dei valori, espresso in percentuale dei capitali di previdenza, è ricalcolato almeno ogni 3 anni o qualora un evento eccezionale lo richiede.</p> <p>A partire dalla chiusura 2022 l'obiettivo della riserva per le fluttuazioni dei valori è stato rivalutato e ammonta al 14.8% dei capitali di previdenza e delle riserve tecniche (fino alla chiusura 2021 l'obiettivo era pari al 15.6%).</p>
Altri attivi e passivi	La contabilizzazione degli altri attivi e altri passivi avviene al valore nominale.

5 Rischi attuariali, copertura dei rischi e grado di copertura

5.1 Natura della copertura dei rischi di previdenza

La Fondazione è un istituto di previdenza autonomo che si assume i rischi attuariali di vecchiaia, decesso e invalidità.

5.2 Totale averi di vecchiaia secondo LPP

	31.12.2025	31.12.2024
Averi di vecchiaia secondo LPP	367'991'486	357'561'868
Tasso d'interesse fissato dal Consiglio federale	1.25%	1.25%

5.3 Evoluzione e remunerazione del capitale di previdenza assicurati attivi

	2025	2024
Capitale al 1. gennaio	919'027'007	870'797'952
Accrediti di vecchiaia	84'963'874	83'371'447
Altri contributi e apporti	6'198'049	5'270'645
Mutazioni interne (invalidi → attivi)	1'222'712	1'124'132
Apporti di libero passaggio	16'223'115	13'050'608
Rimborsi (accesso alla proprietà e divorzi)	1'228'015	899'242
Prestazioni di libero passaggio versate	-32'876'199	-36'016'290
Ritiri (accesso alla proprietà e divorzi)	-6'201'364	-6'512'430
Dissoluzioni dovute a pensionamenti/invalidità/decessi	-51'520'581	-33'759'330
Interessi	11'134'456	10'556'788
Attribuzioni supplementari	10'732'058	10'244'243
Capitale al 31 dicembre	960'131'142	919'027'007

Il tasso d'interesse del capitale di vecchiaia è fissato dal Consiglio di fondazione, tenendo conto della situazione finanziaria del Fondo. Questo tasso può essere diverso dal tasso minimo LPP, purché la remunerazione dei conti individuali di vecchiaia sia garantita al tasso minimo fissato dal Consiglio federale. Per il 2025 il tasso d'interesse minimo LPP è stato dell'1.25% (2024: 1.25%).

In aggiunta all'interesse sopraccitato, per il 2025 il Consiglio di fondazione ha accordato un'attribuzione supplementare dell'1.25% (2024: 1.25%) sugli averi di vecchiaia degli assicurati attivi e dei beneficiari di rendite di invalidità presenti al 31 dicembre 2025.

5.4 Evoluzione del capitale di previdenza dei beneficiari di rendite

	2025	2024
Capitale al 1. gennaio	416'071'488	409'283'052
Variazione dell'esercizio	21'548'431	6'788'436
Capitale al 31 dicembre	437'619'919	416'071'488

5.5 Principi di base e ipotesi tecniche

Nel 2025 e nel 2024 il Fondo ha determinato gli impegni di previdenza conformemente alle basi tecniche generazionali LPP 2020 applicando un tasso d'interesse tecnico dell'1%.

5.6 Risultati dell'ultima perizia attuariale

L'ultima perizia attuariale è stata eseguita da AON Suisse SA al 31 dicembre 2025; l'esperto conferma nel suo rapporto che il calcolo degli impegni previdenziali si basa su principi riconosciuti e su basi generalmente ammesse. Alla data di bilancio, considerato il grado di copertura del 114.4% la Fondazione offre la garanzia di poter far fronte ai propri impegni. Le disposizioni regolamentari di natura attuariale relative alle prestazioni e al finanziamento sono conformi alle leggi in vigore.

5.7 Basi tecniche e altre ipotesi significative sul piano attuariale

	31.12.2025	31.12.2024
Accantonamento fluttuazione rischi decesso e invalidità	7'053'000	6'965'000
Accantonamento pensionamenti	26'667'000	29'538'000
Totale accantonamenti tecnico-assicurativi	33'720'000	36'503'000
Tasso tecnico	1%	1%
Tabelle mortalità (generazionali)	LPP 2020	LPP 2020

5.8 Grado di copertura secondo l'art. 44 OPP2 e riserva per le fluttuazioni dei valori

	31.12.2025	31.12.2024
Attivi	1'656'531'139	1'560'068'686
Debiti	-16'712'289	-16'093'482
Delimitazioni passive e accant. fondo garanzia	-969'644	-5'996'093
Capitale della Fondazione	-5'000	-5'000
Patrimonio di previdenza disponibile (Pp)	1'638'844'206	1'537'974'111
Capitali di previdenza e riserve tecniche (Cp)	1'432'008'586	1'372'267'675
Grado di copertura (Pp in % di Cp)	114.4%	112.1%
Riserva per la fluttuazione dei valori (RFV)	206'835'620	165'706'436
RFV al 1. gennaio	165'706'436	76'841'009
Costituzione	41'129'184	88'865'427
RFV al 31 dicembre	206'835'620	165'706'436
RFV al 31 dicembre in % di Cp	14.4%	12.1%
Obiettivo della RFV (14.8% di Cp)	211'937'271	203'095'616
Deficit della RFV	- 5'101'651	-37'389'180

6 Contributi ordinari

	2025	2024
Contributi dei dipendenti	49'872'362	49'081'357
Contributi del datore di lavoro	49'872'362	49'081'357
Contributi di assicurati in congedo	24'335	53'321
Totale contributi	99'769'059	98'216'035

L'ammontare del contributo del datore di lavoro è uguale al minimo alla somma dei contributi versati dai dipendenti. A tali contributi si aggiungono i premi per la copertura rischio versati dagli assicurati in congedo.

7 Commenti sugli investimenti e sul relativo risultato netto

7.1 Principi ed organizzazione degli investimenti

Il Consiglio di Fondazione è responsabile degli investimenti. Esso fissa nel Regolamento per gli investimenti le modalità di gestione del patrimonio oltre che i compiti da attribuire alle persone coinvolte nella gestione patrimoniale. Il Consiglio di fondazione ha nominato un consulente di controllo finanziario (PPC Metrics SA) ed ha affidato l'amministrazione del patrimonio a terzi sulla base dei seguenti mandati di gestione fortuna:

Banca	Abilitazione	Mandato	Dal
Banca Vontobel AM	FINMA	Misto attivo	01.01.1998
UBS Global Asset Management	FINMA	Misto indicizzato	01.01.2017
Zürcher Kantonalbank	FINMA	Immobili CH indiretti	01.03.2025
Zürcher Kantonalbank	FINMA	Misto indicizzato	01.10.2024
Pictet Asset Management SA	FINMA	Misto indicizzato	01.10.2024

Global Custodian: UBS SA

7.2 Suddivisione degli attivi

	2025	2024
Investimenti collettivi	1'096'206'304	999'539'068
Investimenti diretti	560'324'835	560'529'618
Totale attivi	1'656'531'139	1'560'068'686

7.3 Risultati ottenuti dalla gestione del patrimonio (in %)

	2025	2024
Obbligazioni CHF	0.10	5.36
Obbligazioni VE (hedged)	-1.75	-0.25
Obbligazioni VE Corporate (hedged)	0.19	2.03
Azioni svizzere	16.29	5.98
Azioni estere	8.11	21.68
Immobili svizzeri diretti	4.00	4.00
Fondi immobiliari svizzeri	8.48	12.53
Risultato ponderato	4.48	8.13

Nel 2025 la Fondazione ha conseguito un rendimento complessivo del 4.48% (2024: 8.13%). Il rendimento degli investimenti immobiliari include un rendimento del 4.03% (2024: 4.02%) relativo agli immobili svizzeri diretti, senza tenere conto dell'impatto dei costi e ricavi immobiliari diversi.

7.4 Rispetto dei limiti d'investimento e strategia applicata (in %)

Tipologia	Strategia	Margini		Portafoglio	OPP2
		Minimo	Massimo		
Mezzi liquidi	0	0	32	2.59	100
Obbligazioni CHF	29	20	100	28.65	100
Obbligazioni VE (hedged)	19	0	27	16.09	
Obbligazioni VE Corporate (hedged)	5	0	10	5.55	
Azioni svizzere	5	0	6	5.82	50
Azioni estere	22	0	26	24.77	
Immobili svizzeri	20	8	28	16.53	30
Totale	100			100.00	

7.5 Immobili

Gli immobili gestiti direttamente dal Fondo e dalle società immobiliari sono i seguenti:

	31.12.2025	31.12.2024
Bellinzona - Residenza Piazza, via Lugano	47'950'000	47'950'000
Bellinzona - Quartiere BEL, via Antonio Raggi	40'590'000	40'590'000
Bellinzona - Stabile EOC, viale Officina	5'900'000	5'900'000
Camorino - PPP Stabile "Ala", via Ala Munda	2'460'000	2'460'000
Locarno - Convitto del personale EOC, via Simen *	4'140'000	1'380'000
Totale immobili	101'040'000	98'280'000

* in fase di costruzione su un fondo dell'Ente Ospedaliero Cantonale

7.6 Strumenti finanziari derivati in essere al 31 dicembre 2025

Contratti a termine su divise	Valore di mercato (contrattazione)	Valore di mercato (termine)	Risultato
15.01.2026 - 17.10.2025 EUR/CHF	16'535'808	-16'739'531	-203'723
15.01.2026 - 22.10.2025 EUR/CHF	459'220	-464'987	-5'767
15.01.2026 - 29.10.2025 EUR/CHF	277'149	-278'993	-1'844
12.02.2026 - 06.11.2025 EUR/CHF	16'032'066	-16'061'793	-29'727
12.02.2026 - 12.12.2025 EUR/CHF	3'720'040	-3'713'714	6'326
05.03.2026 - 05.12.2025 EUR/CHF	9'311'070	-9'272'723	38'347
15.01.2026 - 17.10.2025 GBP/CHF	839'921	-851'695	-11'774
15.01.2026 - 29.10.2025 GBP/CHF	208'724	-212'923	-4'199
05.03.2026 - 05.12.2025 GBP/CHF	3'821'872	-3'812'184	9'688
15.01.2026 - 17.10.2025 JPY/CHF	1'579'405	-1'516'165	63'240
15.01.2026 - 29.10.2025 JPY/CHF	209'541	-202'155	7'386
15.01.2026 - 17.10.2025 USD/CHF	50'798'150	-51'447'363	-649'213
15.01.2026 - 22.10.2025 USD/CHF	788'217	-791'502	-3'285
15.01.2026 - 29.10.2025 USD/CHF	1'185'281	-1'187'255	-1'974
15.01.2026 - 29.12.2025 USD/CHF	788'098	-791'502	-3'404
12.02.2026 - 06.11.2025 USD/CHF	18'413'984	-18'150'196	263'788
12.02.2026 - 08.12.2025 USD/CHF	882'247	-868'053	14'194
12.02.2026 - 12.12.2025 USD/CHF	631'710	-631'308	402
05.03.2026 - 05.12.2025 USD/CHF	42'165'210	-41'730'823	434'387
05.03.2026 - 29.12.2025 USD/CHF	783'539	-787'371	-3'832
Totale	169'431'252	-169'512'236	-80'984

Il volume totale dei contratti relativi a strumenti finanziari derivati è stato preso in considerazione nell'ambito del rispetto delle direttive d'investimento secondo l'art. 56a OPP2.

7.7 Altre informazioni conformemente all'art. 48a OPP2: spese di gestione del patrimonio

Nel rispetto dell'articolo 48a OPP2, che illustra le modalità di presentazione e di contabilizzazione delle spese di gestione del patrimonio, i costi di transazione e i costi interni degli investimenti collettivi sono contabilizzati come spese di gestione del patrimonio. I costi degli investimenti collettivi sono determinati moltiplicando il valore di questi investimenti per il tasso TER (Total Expense Ratio) indicato dal gestore del fondo.

Qualora per determinati investimenti non sia possibile indicare i costi di gestione bisogna indicare l'ammontare di ognuno di questi investimenti nell'allegato ai conti annuali con le seguenti informazioni: ISIN (International Securities Identification Number), l'offerente, la denominazione del prodotto e il valore di mercato alla data di chiusura dei conti. La Fondazione non ha in portafoglio simili investimenti.

La tabella seguente riassume le spese di gestione, le spese di transazione e le altre spese che consistono nella custodia globale (per il patrimonio gestito dalle banche) e nelle spese di consulenza.

	2025	2024
Spese gestione titoli - banche	2'573'210	2'455'925
Spese gestione immobiliare indiretto	1'146'947	1'562'856
Totale spese gestione titoli	3'720'157	4'018'781
Spese gestione immobiliare diretto	147'749	147'100
Totale spese gestione patrimoniale	3'867'906	4'165'881

In questi importi sono compresi i costi di gestione calcolati con il tasso TER pari a CHF 1'464'454 (2024: CHF 1'523'861). Per il 2025 la quota degli investimenti trasparenti è del 100% (2024: 100%); per tutti gli investimenti collettivi si dispone del tasso di costo TER.

	2025	2024
Spese totali di gestione del patrimonio	3'867'906	4'165'881
Investimenti patrimoniali al 31 dicembre	1'654'992'252	1'558'887'866
Tasso di costo di gestione del patrimonio	0.23%	0.27%

7.8 Costi assicurativi

I costi assicurativi pari a CHF 395'921 (2024: 387'576) sono relativi al contributo destinato al Fondo di garanzia LPP per l'anno 2025.

7.9 Spese amministrative

	2025	2024
Ufficio di revisione	29'728	29'728
Perito in materia di previdenza professionale	32'430	32'430
Autorità di vigilanza	19'700	22'763
Spese per l'amministrazione generale	912'067	1'013'260
Totale spese amministrative	993'925	1'098'181

7.10 Indicazioni di voto

Il Consiglio di Fondazione ha deciso di avvalersi dei servizi e di far proprie le proposte di voto della Fondazione Ethos, la quale offre ai propri affiliati le analisi delle assemblee generali degli azionisti e si impegna a promuovere un dialogo con le società quotate in Svizzera.

Sul sito internet del Fondo sono pubblicate regolarmente le indicazioni di voto applicate alle assemblee degli azionisti alle quali il Fondo è stato chiamato ad esprimersi.

8 Domande dell'Autorità di vigilanza

Nessuna domanda in corso da parte dell'Autorità di vigilanza.

9 Eventi posteriori alla data di bilancio

Non ci sono eventi posteriori alla data di bilancio che abbiano influenzato il conto annuale.



Fondo di Previdenza per il Personale dell'Ente Ospedaliero Cantonale

Pierluigi Balestra

Presidente



Claudia Gianetti

Direttrice

19 maggio 2026

Rapporto dell'ufficio di revisione



**Fondo di Previdenza per il personale
dell'Ente Ospedaliero Cantonale, Bellinzona**

Relazione dell'Ufficio di revisione
al Consiglio di Fondazione

Conto annuale 2025



**Relazione dell'Ufficio di revisione al Consiglio di Fondazione del
Fondo di Previdenza per il personale dell'Ente Ospedaliero Cantonale, Bellinzona**

Relazione sulla revisione del conto annuale

Giudizio di revisione

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale del Fondo di Previdenza per il personale dell'Ente Ospedaliero, costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto d'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale è conforme alla legge svizzera, all'atto di fondazione e ai regolamenti.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione del conto annuale conformemente alla legge svizzera e agli Standard di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme sono ulteriormente descritte al paragrafo «Responsabilità dell'Ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'istituto di previdenza, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio di fondazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, a eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione al riguardo.

Nell'ambito della revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni possano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Fideconsul Società di Revisione SA
CP 2461 / Corso San Gottardo 32
CH-6830 Chiasso

T +41 91 682 98 17
F +41 91 682 98 37

www.fiduciariamega.ch
infochiasso@fideconsul.ch
CHE - 102.874.737 IVA

 EXPERTSuisse



Responsabilità del Consiglio di fondazione per il conto annuale

Il Consiglio di fondazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali, all'atto di fondazione e ai regolamenti, nonché dei controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Responsabilità del perito in materia di previdenza professionale per la revisione del conto annuale

Per la verifica il Consiglio di fondazione designa un ufficio di revisione, nonché un perito in materia di previdenza professionale. Per la valutazione degli accantonamenti necessari alla copertura dei rischi attuariali, costituiti dai capitali di previdenza e dagli accantonamenti tecnici, è responsabile il perito in materia di previdenza professionale. La verifica della valutazione dei capitali di previdenza e degli accantonamenti tecnici non rientra tra i compiti dell'ufficio di revisione ai sensi dell'art. 52c cpv. 1 lett. a LPP. Il perito in materia di previdenza professionale verifica inoltre periodicamente, ai sensi dell'art. 52e cpv. 1 LPP, se l'istituto di previdenza offre garanzia di poter adempiere i suoi impegni e se le disposizioni attuariali regolamentari inerenti alle prestazioni e al finanziamento sono conformi alle prescrizioni legali.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo uno spirito critico per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi e acquisiamo elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non rilevare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'istituto di previdenza.
- valutiamo l'idoneità dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa, a eccezione dei capitali di previdenza e degli accantonamenti tecnici valutati dal perito in materia di previdenza professionale.

Comunichiamo al Consiglio di fondazione, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Il Consiglio di fondazione è responsabile dell'adempimento dei compiti legali e dell'applicazione delle disposizioni statutarie e regolamentari in merito all'organizzazione, alla gestione e all'investimento patrimoniale. Abbiamo svolto le verifiche prescritte all'art. 52c cpv. 1 LPP e all'art. 35 OPP 2.

Abbiamo verificato se:

- l'organizzazione e la gestione sono conformi alle disposizioni legali e regolamentari e se esiste un controllo interno adeguato alle dimensioni e alla complessità dell'istituto;
- l'investimento patrimoniale è conforme alle disposizioni legali e regolamentari;
- i conti di vecchiaia LPP sono conformi alle prescrizioni legali;
- sono stati presi i necessari provvedimenti per garantire la lealtà nell'amministrazione del patrimonio e se il rispetto dei doveri di lealtà come pure la dichiarazione dei legami d'interesse sono controllati in misura sufficiente dall'organo supremo;
- i fondi liberi o le partecipazioni alle eccedenze risultanti da contratti d'assicurazione sono stati impiegati conformemente alle disposizioni legali e regolamentari;
- le indicazioni e le notifiche richieste dalla legge sono state trasmesse all'autorità di vigilanza;
- nei negozi giuridici con persone vicine dichiarati sono garantiti gli interessi dell'istituto di previdenza.

Confermiamo che le prescrizioni legali, statutarie e regolamentari applicabili in merito sono state rispettate.

Raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

Fideconsul Società di Revisione SA



Claudio Moro
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile



Davide Nuzzi
Perito revisore abilitato

Chiasso, 19 maggio 2026